

YVES CLOT

« Les collègues toxiques restent en place » : quand les politiques de bien-être au travail occultent une organisation défaillante

Les politiques pour la qualité de vie et les conditions de travail peuvent paradoxalement contribuer à la souffrance des salariés. C'est notamment le cas lorsqu'elles considèrent le stress et le mal-être comme un problème individuel.

[Lire la tribune de Yves Clot dans Le Monde](#)

Le Monde

30 septembre 2026

[https://presse.cnam.fr/le-cnam-dans-les-medias/les-collegues-toxiques-restent-en-place-quand-les-politiques-de-bien-«](https://presse.cnam.fr/le-cnam-dans-les-medias/les-collegues-toxiques-restent-en-place-quand-les-politiques-de-bien-)